張文襄公書札

書札二

上閻丹初先生

捧誦手教恭審道履曼福慰頌無量料峭春寒本不敢勉強勸駕惟前次廷寄傳知事件必須晤面後詳晰陳述相機商度方可宣播宸衷且陛辭時尚有面奉懿旨詞意十分懇切亦非楮墨所能宣達若不獲望清光面聆教言姪實無從奏覆儻非因姪下車方始不能遠出早已躬詣解梁摳謁門下敬致朝命萬不敢遠勞几杖也承教各件語重心長言言扼要悲憫之懷溢於言表

此皆鄙意蓄志決計所必欲見之施行者得公詳示益
得指南感激何任其詳悉辦法及未盡事宜專待合旆
到時躬親就正一言而爲全晉造無疆之福想我公必
無靳也日來春氣暄和特遣馬守丕遙恭迓安車并令
隨宜祗應一切毋恩渏神伏望上體天心之篤至下諒
將命之爲難萬勿固辭實所敬禱光緒八年正月

又

頃閱邸抄恭諗恩綸宣被詔起蒲輪遜聽之餘莫名欣
抃年前之洞來晉傳諭已極諄切今屆激揚大典特俯
司農倚重老成至優極渥總以時勢多艱人才寥落

聖上環顧廷臣可恃者少故特虛詩相之席以待耆德想聞命以後不惟感朝廷之殊遇並當體朝廷之苦衷就使興疾龍鍾亦當一造闕下公若再堅執不出必致重傷深宮之心恐無以解於天下萬世賢人君子之責備也聞公平日嘗有言謂彭雪琴尚能孤行己意堅不任職豈我遽出其下果爾則又過矣彭公所為以之厲俗則可以為蹈道則不可有識之士不無遺議焉彭公是奇男子明公是古大臣畸行之與純忠恐難一致而語近年朝局殆非昔比深宮求治鈞軸好賢碩畫宏猷請無不允果蒙到省一行未論以後之功在國家目前

固已澤及三晉之洞雖不肖必能體公之志達公之忠若夫資以事君古有明訓力疾之報稱正可以補勿辟之從權君子內疚似乎過矣公視今日之時勢豈是八方無事朝野歡娛時耶　聖主沖年長春旰食比兩年來黽勉扶病不廢臨朝老成漸稀封疆多故尤煩聖心公如知近日中朝詳悉情事更不知當如何感喟激楚矣聞公語及時事輒憤懣太息悱惻交頤故云耳灑掃以待書不盡言所遣馬君當能傳達未申之意尊恙未盡脫然極軫鄙念已屬馬君敬慎調護沿途將息如到省後之洞更可常侍函丈料量藥餌非敢專陳公義竟疏養老之禮也光緒八年二月

又

前數日裁就一箋因循未發旋奉鈞教抃慰莫名連日得驛吏馳報知台旆已過靈石待坐非遥延頸以待公此來不惟朝夕親炙私衷所切實有重要事理諸待提撕要語深談斷非千數百言所能盡惟有館於署內庶幾朝夕請問可罄所懷非僅如尋常延賓致敬之爲幸不固拒至禱省門日有密雲而屯膏不下令人焦灼傳有之國人望君如望歲今日情事則國人望公如望雨矣光緒八年三月

又

獲鹿入來敬諗山行平安爲慰比維贍天有喜邦計宣勤古之地官亦稱民部吾師處此固知澤及生民至於度支豐富尙不足爲門下頌也賜對之際必當垂念晉民如有關繫晉事而語可宣布者敢祈賜示一二俾得導揚聖德此間五月杪方得足雨大略溥徧賤體粗平初意以爲入夏後規畫漸定可以從容就理今乃不然譬如遊山探海愈入愈深蓋至今日乃始得其窟穴之所在必應廓淸杜塞欲罷不能勞瘁不足言恨無相助爲理者耳公如閔之但懇將此閒民之積困官之積弊與朝列痛切言之幸蒙朝廷鑒其艱難不使文法吏動

擧其肘則受賜多矣光緒八年六月

又

昨奉手教謹承一一計部爲六官第一繁鉅處此積疲積弊之餘豈能急求速效大賢處此期年之後必有宏益於國家即目前砥俗振綱裨補亦已不少幸從容爲之道路傳聞謂公已萌去志妄傳則已矣若信有之上慮朝恩下孤衆望甚不可也災異迭見事變日多宵旰焦勞如此此豈求去之時乎萬望采納幸甚幸甚光緒八年

又

報銷章程已讀悉精密而又通達從此蠹吏自然斂手

固知非我公不能爲也此間報銷亦須料理殊爲淆雜至婭到此後所用財物無一錢不可奏咨者紙絹事擬設局經理如能較省便仍以本色辦進鐵事自光緒六年葆某奏明認限一年辦鐵六十四批兼辦新鐵限滿並無一批去年冬始有數批到京耳婭到後已辦舊鐵六批新鐵五批共十一批限於年內到部上部之磧亦然多年不解近已解兩批到部矣然爲此數起磧鐵費盡氣力不然三年後尚無信也卓勝軍餉劉帥奏派督協聞之駭然雖敲骨吸髓亦不能辦昨有疏請改擬不知允否烏科添撥力實不逮不得已略增少許今年下

忙殊不踊躍加以西征餉急款須添籌日內擬竭力解與十萬又提還部墊六萬較去年已多十七萬矣再加京餉增多十萬晉之困竭可知善後事宜更無從抽還舉辦此間同志殊少掣肘殊多總之剔弊懲奸之事皆人所不樂至於懲創蠹吏尤人所不願奸吏爲晉省巨害無理取鬧有意爲難坐是憤鬱焦勞益形困憊古人云肘有肺腸良不誣也馬李兩太守將來可望臂助由其志趣正耳光緒八年十一月

又

海邦有事轉餉艱難遙想藎懷定增勞勩朝官津貼一

事仰賴良謨乃聞淺人妄生議論竊抒管窺更效一策意欲爲公解圍耳公身爲上卿故原議不及三品以上竊謂事屬大公避嫌非宜大僚簠簋豈不更重於百司乎苟有所出自以兼及爲長晉事稍有條緒惟喫力耳來春當漸清簡達承存注謹當書紳 光緒九年十二月

又

近以防務解嚴刻意節用然而外侮日迫以後應辦之重務不能不辦已欠之鉅債不能不還以一粵解南服山海諸省之急而復以粵受諸省之累此邦之力實有不支幸惟藎畫俯加教益是所至感此間洋情經年以

來略悉鬼蜮伎倆大抵洋與粵相習其虛實長短粵中備知且仰給藉助於我者甚多自去年開戰以後彼皆氣沮故近與粵官相處不甚强橫論事亦可受商量惟彼之慣技凡無理之事不能得之於粵者則揑詞聳聽嗾其公使向總署瀆擾總署不悉其情以為彼直我曲祇疑其勢已洶洶斷不能解恐生枝節遂已俯允所請責令外間照辦不知其事在外間甚屬尋常彼已辭窮勢絀沙路一支河道不能允其開通若總署稍一堅持峻拒推之外省不難硬駁善了以後凡遇洋使攪擾事體務望總署電詢粵省考其實在情形有無辦法再與定議必可挽回

不少此等情節伏維裁擇總之中外交涉動有關繫洞
素性謹慎斷不敢大言迂論以孟浪誤事也兩粵任重
物博下材本所不勝加以年來勞頓過差精力耗減近
復多病目前趕將經手事汲汲清釐意中事略加部署
俟將應上數疏入奏後即當引疾避賢矣
粵事最重而最難無論吏治海防非有人才何以爲治
有一黃筆川而不能得之以治粵豈非憾事悵結而已
龔藹人才具可愛疏放可惜以調湘部文到太遲而舉
擢滇藩沈不能接署不得及早交卸致有此變殊爲惋
惜也

又

洞才庸質朽任重事艱前拜病疏未蒙　上允自維薄劣終當引去因聞各省疆吏乞退者多故未敢即瀆此次續假一月以待朝廷擇人決不敢戀棧覆餗也惟兩廣此席在今日關繫尤重尚望鈞衡深念審擇長才是爲至幸粵事最爲難者首在洋款合計總數雖多但洞到任後所借充粵餉者止三百萬有二百萬係前任張振軒所借彼時所辦者無事之籌防洞到任後所辦者有事之戰備相提並論似或可原至於此外四百萬乃因奉旨援臺規越接濟滇桂關外戰事方殷需餉爲命

因大局所關臺圍難解不得不為救急紓涸之計疊次電奏俞允始敢議借今兵事已罷部議將所有洋款悉責粵還震駭憂煎不可名狀除代借四百萬元無可籌外即就本省前後五百萬論之前二百萬係張振軒奏經議准留西征餘款抵還洞任曰三百萬所謂粵借粵還者原擬由粵自籌約略可敷此數今各項捐款猝於去年十二月遽奉中旨一律裁撤既不敢稍違朝命且民間知有此旨即收捐亦必不應當於去年臘月出示一律停止籌者既不許自籌緩者又未蒙允緩而加撥嚴催之款較前增多數十萬從前協餉多有蔕欠西征亦僅解八成尚可稍

爲延欠今大都改戍解京實款加以本省洋款外省洋款舊日代還西征洋款現將收支數目確核每年實短銀三百數十萬雖極力節省百事俱廢豈能省出此數雖有研桑恐亦束手現已詳開淸單披瀝陳奏祇候聖明化裁大農指示但有辦法無不恪遵若朝廷必不垂諒徒加督責雖將粤省督撫藩司嚴譴治罪亦於國家無益即使海防善後一切暫緩籌及而本省盜匪縱橫勇營豈能盡裁綠營豈能遽汰全無餉糈豈能一日安居設有變故洞一人不足惜如國事何如疆事何伏望垂察俯鑒爲粤省稍寬一綫是所叩禱

中飽誠多粵籍如此惟有此處或可設法清釐然須有
朝命耳前接部文有粵海關常稅局面寬博該督撫可
切實核辦以資協助等語此事須有旨令查自可考其
實際無旨則礙難也

黃筆川廉儉精核才守兼長粵中理財最急非此等人
不可然不能再瀆奈何竊思告養人員召用事所常有
若蒙恩竟放粵東一缺俾資臂助則感荷聖恩無既矣
于次棠廉正明決而又通達事理不避嫌怨實為粵省
第一賢員惜所處尚未能展布將來若洊擢藩條察吏
理財皆當必有起色能核實 能任怨

邊事近有定議否幼樵爲今日措拄時局之人萬不可聽其引退此言爲世爲國可質天日伏惟鑒之光緒十二年五月

又

澳門一舉實無大益洋船入華祇到香港卸貨從不到澳而流弊太多海中潭仔過路環兩島西路門戶萬不能聽其割占雖有私設兵房礮臺必應贖回關繫太鉅若稍不詳審胡廷他日必悔衆論必譁噬臍無及矣京師恐不深悉彼處地勢民情遂敢剴切爲吾師布之不勝皇悚激切之至民決不服葡屬必生事端無疑也光緒十三年七月

又

劉淵亭軍門入都瞻覲特令叩謁合階渠立功異域卒部來歸海外稱爲鐵漢自是今日奇男子惟渠久居邊外於中朝禮數多未諳悉尚祈俯加容接錫之訓誨俾免隕越是所感禱其人身經百戰而謹愿樸訥抑然自下殆太史公所謂李將軍悛悛如鄙人者耶光緒十三年　月

又

前讀慰留温旨知高懷未能遽遂又於邸抄內得讀農部疏稿核計庫儲之數云云時局日艱藎勞日甚懸系尤深粵商閩廠協造兵輪一案閩疏未能明晰致煩部駁此項由粵具疏詳晰聲明盡閩之協粵乃就閩廠撥

定常年經費中協助粵船實非於額外另請撥支經費即不協造粵船閩廠亦不能節省此款也此事粵省萬分爲難大爲本省指責者所咎無可奈何勉强增協五萬乃仰體大部之意艱苦羅掘幸蒙鑒察不致粵輪中輟感戴豈有涯涘洞在此不能舉其職惟有求去去志已決已具疏請假矣

台端爲二李事抗疏力爭事雖未能挽回然忠忱讜論昭垂天壤良深欽佩嗟乎世間不平事豈獨二李哉此洞所以夙夜愧疚而亟求引去者也臨書三歎時局如此甚願吾師强起維持正氣耳 光緒十四年五月

又

聞公懸車得請固甚悵結亦深欽佩藎忱雅操並皆皎然洞久典海疆無補時局悚皇媿疚非止一端屢次乞罷未得仍復勉強支撐久妨賢路以靦門下滋愧多矣

又

洞自爲外吏以來如日行荆棘中愈入愈深毫無佳境總由不自揣量以至愚極弱之才而所爲者任重道遠之事又益之以不合時宜之性情雖時時猛省痛懲終亦不能更改鐵廠事繁重已極工大用宏經費十分支絀須今年冬始略有規模槍礮局甫加經營事體亦甚

精微浩博織布局將次工竣夏秋間可開支矣數年來蒲柳早衰益覺朽鈍不堪任事日日思投劾而歸徒以創辦諸事自縛羝羊觸藩不能退遂揆以出處進退之義甚無謂也去年湖北一省教案疊出情形皆甚重要纏擾不休近日大致已議結尚餘餘波耳會匪蘗芽長江上下游一帶幾成巨患幸嚴緝敗露誅渠魁數人近已解散然根株已深終爲江湖五省日後之患近日荊州又有旗民互鬭致斃民人二命之案亦甚棘手事也先師胡文忠撫楚記承命校刊誼不容辭惟元書體例太不畫一敘次亦不盡合法附注頗多支蔓語不解梅

村名宿何以疎率如此似宜稍加芟節改正始可付刊已屬幕賓整理之當作速刊成奉星鈞覽江漢湯湯形勝猶昔而貧富强弱與吾師佐文忠以治楚時殊若霄壤立國在人豈不信哉

致奎樂山

到鳴謙驛後署汾陽徐令文水王令平遙楊令委員王令希濂合詞稟稱上游河道已開通二十餘里占用民地數十頃斷無中輟之理下游積水實是暢消文湖四圍涸出民田無數現已一律種麥青葱茁長下游地形看出節節漸低自積水漸落以來柳道溝以下露出坎

級三道並非不能暢流冬令所以不暢乃馬跑河來水增益所致目前急宜開通宣柴堡民情欣悅踴躍下游不必再挑等語四縣令異口同聲持之甚堅問其何以與朱守所言不符則云朱守進省時水尚未大消三月消洩極利及詢朱守則謂消或有之暢則未必堅執前說如故又詢胡副將則云水實消退一尺餘民田播種屬實惟以後恐難大消總由文峪正河地勢究嫌微高所以西河堡以下不能甚暢據土人言若由西河堡以下逕由南挑直達霍家堡以入汾不必更令東入文峪正河如此則尾閭方能大暢三說各各不同平心體會

參互而折衷之朱守及四令所說各有偏重大抵以胡副將之說為最平允於文汾兩縣地勢北高南下東高西下之狀正相符合前數日批答朱守單銜稟牘於上下游各工只分緩急非分行止今既察知朱守來省以後積水確有見消情形鄙人更未便輕更前議竊謂上游中作而輟無此政體下游推廣疏濬亦是穩著兩利俱存惟有一面令四令仍照原議辦理一面令朱守專辦下游挑河事宜令阿牧胡副將助之所有督工弁兵據印委等僉稱上游無甚用處大可併令隨同辦理下游開河事宜核計西河堡至翟家堡新河廿里以廣五

丈深七尺為度約費不過萬餘金利害關鍵誼不容稍有惓惜今擬上游責成張守督同四縣令辦理下游責成朱守會同阿牧胡副將辦理朱守既建下游宜開之議即責令迅辦不准以倉猝難以勘估藉詞推諉致沮全局只可儘量趕辦得尺則尺得寸則寸總有效驗即至閏五月完工亦尚可禦伏汛說猶謂為時過促則目前先挑深七尺廣三尺日後徐徐加寬未始不可倘西河堡至霍家堡別開新河實有窒礙即就西河堡以下文峪正河下游開寬取丈亦無不可此事即照此議定分投舉辦如或無效責有所歸總之此事彼此各有所

見亦各有所偏意見頗重便不免是丹非素全在上官爲之折衷若有遲膽沮撓即行懲處不然築室道謀何日覩成乎盡開通上游各節迺不能停止之工多開下游一段迺有益無損之事此非兩解之術實是萬全之計惟高明察焉已詳告馬守俞守朱守暨四縣令到省稟明閣下遲辦即希審定並與紫峯商酌迅速加札嚴飭恪遵分辦至朱守新開下游應領之欵暨四縣令原辦上游應領之欵均望迅速飭發爲要

再啟者十三日途次接馬守來稟據徐楊王三縣令之言力沮下游不宜再開思之不得其解查下游

去路自以愈暢為愈佳如朱守所說不能暢消則挑濬
固不可緩如諸縣令所說節節通暢則加挑抑又何妨
夫倒灌者謂上游河底與下游平或上游低於下游然
後有倒灌之慮既云文峪河面高於汾水二尺則河身
之高可知建瓴倒灌未免矛盾且若挑西河堡以下之
文峪正河則河現有水只能加寬不能加深其河身高
下仍循其舊總屬有益無損中流雖屬滔滔兩岸可施
畚臿何至無從施工若慮占及膏腴以長二十里廣五
丈計之積步得七萬二千步畝法二百四十步計地三
頃儻於西河堡以南徑開新河達汾或於兩旁留出河

墻隄基再加五丈亦只占地六頃晉省民田上地畝不過十金中地四五金計此項地價挑正河止費二三千金開新河止費四五千金亦非力不能辦之事開新河暫不留隄基亦可至謂歷年受病不在此尤非歷年河行故道其因壅而決受病在鄭家莊今既改行新道倘因滯而渟其受病不在西河堡而何在乎諸縣令不慮下游滯消而受累反慮下游大通而受累誠不知其何說也其論舊河兩岸莠民生心一節實屬不切從前所慮居民恐失水利沮撓改河者謂西河堡以上之舊河非以下之舊河西河以下總是行水今昔無殊何案可翻總之上游

百金堰一帶改新河復文湖者鄙人之定案下游西河堡一帶先疏下游再放上游者亦鄙人之原批案牘俱存詳去年批署汾陽令成熙稟豈得執一廢百諸縣令偏執太過馬守據以上稟亦非深思通籌之言凡事惟斷乃成此舉上下游併辦分責便是斷法今日只有且照此議辦理即此次正函所論不容再參歧說即或未能盡善決其必無所損俟工成以後經過本年伏秋盛漲察其利害如何再爲斟酌損益特將馬守原稟附呈備案拙見如此統聽卓裁并希作速定議是荷光緒十年四月十五日

又

今日卯刻郵寄兩函諒已入鑒前郭占魁賫來惠書并鈔示兩件當已讀悉因連日途次擾攘且思此事原可從容故未遽裁覆茲就鄙見將元稿酌易數語另紙錄呈究應如何措詞之處酌度爲之不必遷就鄙說也晉省近日得雨否直境節令較早麥稔已高尺餘大田尚未播種亦甚盼雨寄上事宜五十一條附一條本擬兼致紫峯因倉卒不及重繕望飭文案處照錄轉致爲荷

一察開路工堅實節省現當工竣師還宜予及時犒獎已賞千金蔣牧稟到即勤諭後欸發還

一路工尤爲出力弁兵應由院署記名獎拔作爲外獎

緣歸入奏咨者不能優亦不能多也

一呼延霖記過可予注銷

一湘豫軍將弁不宜多留晉劉廣才在省呈有清摺存文案處若再留晉省武缺盡為所占矣

一呼延霖所帶練軍左營侯張福啟同省即可令其接帶呼延霖飭赴本任

一張福啟目前似可仍在親軍營其人曉事而得軍心故札令兼管親軍營俟王枝發熟習後再令張仕練軍本營但親軍兼管之任仍不宜改酌之

一吳元愷抵省速飭申參將赴澤州本任

一營制議准後宜以練為法至要至要他營易辦惟北

鎮兵必須如此（俞守李鎮所見皆同可傳詢之如此此則甚不難辦也）

一武職時常傳見考察

一補署武職仍以先行挂牌爲妥（即現在辦法）

一韓侯嶺路工鬧不如四天門工程宜加修宜切飭方牧加意辦理（通衢而經奏明必宜精美爲妥）

一文案處分辦事宜有改定處此係詳加審酌者（有核定單交錢收轉呈）

一曾令盧令宜多留文案當差得力處甚多生手好手甚不易求（目前留盡能索矣）將來予以調優即足酬勞

一張令祝令趙令西征案內可予保侯補班

一淩令暫難離開只可遇合例之缺即予敘補

一各省購到書酌發文案處

一城守尉稽查藥稅乃津貼之用宜告該尉每季一百

一中軍承辦皮賬貢亦津貼之意宜明告免其妄為耳

一陽高姚令可速同

一廣雲楊令降補即可如公事有法可了即予開缺另補亦無不可緣與岳陽楊令事同一律彼尚較重也

一提備買穀銀廿二萬八千餘兩專存備重大事體之用此時穀既不賤運亦甚費宜緩辦

一洋銅購幾何蘇錢購幾何速定覆直督

一部咨辦銅廠詳覆

一鐵師必宜聘到一看將開法機器審定目前鐵路雖不能遽開宜趁此託津覓人令其勘估以備將來

一汾河工無妨試辦自下游起有益無損

一太汾潞鹽以減價速銷爲妙

一粵滬津探報應飭分別寄晉寄京

一張煥數月後可與張承熊互相調署張倅於局務爲宜張丞於地方尚能作事此外同通勝此者不多會告廉訪

一會計簿已閱過帶回速刊

一生息各欵月報摺首案由飭速刊

一酌歸減易應催辦去年有札并刻入清查章程內

一十三案改題爲奏應速辦

一交代舊案無法可想者宜速了以清積案

一交代新案宜申禁

一釐稅坐賈侵匿減價宜申禁

一買空賣空俗名虎盤宜申禁省城尤要宜嚴飭首縣

一戒煙醫士權源如有效早發往河東

一路工歲修宜催履勘工亦宜籌

一釐稅宜分別充工罰款毋令淆混

一釐稅出力各員宜隨時獎勵

一河東道支發各款畫一章程應催辦

一前飭河東道速定潞岸鹽價鹽秤應催

一晉政輯要即可續修

一晉省營制改定後可重刊一精工輿圖將營汛載入

一考驗武職槍礮應切飭

一以後巡緝弁兵宜密諭州縣酌予犒獎方能得力

一各州縣行戶宜飭速議

一嬰粟仍應隨時派查最要處無妨酌派弁兵彈壓以作聲勢岳陽交城之類

一戒煙醫士飭傳醫方

一塔城換防應奏停

一編籍事只可俟察哈爾覆奏後再議

以上共五十一條內關涉藩署清源局營務處者什之九不及另書請飭繕一紙交署方伯處一閱爲荷

一署平陽中軍游擊羅朝樑丁憂何鎮來書極贊請給假百日假滿回任覆書已允之惟咨覆文則但云准給假守制未有回任字樣該將明亮詳穩文理甚優將來假滿可令回任覆信稿存文案處可查凡公事信稿一律書閱

致馮莘亭

法人棄信背盟逞兵要挾索款甚鉅數至千萬有奇美國排解居間悍然罔聽然已奪踞雞籠礮臺近又糾其兵船麕聚閩海粤為閩鄰防務日亟萬一始終決裂戰局紛紜必須有後路攻襲之師庶幾敵人有所顧忌不致盡起陸兵肆擾各口欽州民團自得宏才指麾諒已日形精整鄙意擬請閣下速將團練密加部勒營哨官分別派定一遇事機緊迫即將精健練勇酌帶二三營配給軍火取徑疾趨襲彼廣安海防廣張聲勢多設疑兵以為牽制之計惟欽州練丁是否善戰軍械能否禦敵至少約須幾營道路共有幾程或宜沿海或宜踰山

轉運是否無阻就地能否因糧後路消息能否不致隔絕彼處居民能否結爲內應廣安海防敵人陸兵幾營職船幾艘均望切實籌度繪畫簡明地圖飛速見示能行則大可建此奇功不能行則亦不必徒爲壯論閣下威略老成熟習沿邊地理專賴良謀無任翹切特此手書密布光緒十年六月二十一日

又

前奉台函欲親率勁旅進圖廣安海陽兩省展誦之餘欣佩無似執事公忠體國以滅寇恢疆爲己任躬履瘴鄉不辭艱險求之往古如伏波之躍鞍李勣之請行何

以加茲惟需三十營之衆大舉南征實非粵省之力所能省防方亟兩月以來與司局諸君百計羅掘決計由欽州出師然十營以外斷難籌措茲擬請麾下以十營出關取道龍州直指那陽進規廣安詳悉已具咨牘另派王鎮孝祺抽撥省防八營亦由龍州出關進薄船頭以分敵勢與貴部互相援應在龍州設局轉運餉械此時水涸瘴消我軍無疾疫之虞敵之兵輪往往阻淺添調不易正是絕好機會務祈速募精選於文到二十日內即行部署啟程以操勝算餉械即到必不逾期軍火極力籌辦約計擡槍五百桿士乃打槍一千枝大吉槍

二千枝劈山礮及後膛洋礮數尊連響洋槍約有百件子藥配足并鍋帳號衣一律趕辦解往至前函擬由欽州經趨越境而鄙意取道龍州者以該處為入越大路便於籌轉運通文報且與桂軍聯絡也如間道出師以趨那陽廣安而與龍州轉運氣脈仍不隔斷亦可酌辦應將改由某處進兵緣由飛報敝處一面照知諸將庶不誤事師行最戒宣露前敵指揮只可云赴諒山一帶出關而後轉旆東南乘其不備以收一舉之功廣安既克或指海陽或先揜海防以斷敵人運道縱未能守河內閫之必然驚潰尤出奇制勝之策也惟謀畫務須祕

密勿早揚言是爲至要遠道未能遙揣軍情敵勢一切相機辦理祇候捷音惟鑒察不盡 光緒十年十月初七日

又

日昨陸續奉到環翰四函并所致彭大司馬一椷均已誦悉執事接文後即於月之朔日鼓行而西軍事神速使敵有疾雷不及掩耳之懼必建大功無疑也欽佩欽佩十營爲數略少以餉細故茲復竭力圖維勉籌八營之餉以厚軍力九千之精銳勝於十萬之積弱突際此物力艱難營中規模止能查照楚軍章程辦理一有增益便于部駁將來報銷尤難措手今將飭議營中公費

一切章程另備公牘咨達雄麾即乞照辦若鏖城摲邑勘定殊方朝廷自有懋賞邇來頻須內帑犒及偏裨軍賞之隆亘古罕見又諸將士所熟聞也已革副將周炳林起解在途礙難率請留營此外知縣蔡簡綮守備陳才業二員均照來文札飭赴營差遣至前咨請貴部與王鎮互相聯絡不得相離過遠者誠以王鎮雖令就近聽西撫節制而萃勤兩部均屬廣軍並非劃為兩起船頭那陽相距尚邇聲息自必相通將來進搗各城深入敵境距桂軍漸遠王鎮一軍自必趨重東路與貴部互相策應勢成犄角大抵今日戰越情形滇軍攻西路桂軍

攻中路廣軍攻東路勤軍如克船頭以後軍鋒自當徑指東南斷不使麾下一軍孤行無繼也以上各節已另檄王鎮遵行并以奉聞廉屬團練已飭李鎮接辦餘事續布 光緒十年十一月十四日

又

疊接合函均已詳悉擡槍頭次解去八百桿云只一百桿者殆未到齊也四人擡礮打造已屬無及其他精械儘力撥解勿以缺乏為念帳棚不如式即由營中飭匠改製較為迅速功牌加數填發趕解應用此時雄師出關以紀律嚴明絲毫不擾為要越民困水火久矣雲霓

之望有以慰之斯不戰屈人他軍頗有馭衆不嚴致越人引敵自救者數月不能進尺糧食采辦無由職是之故良可歎喟庫儲罄竭籌餉甚難軍用惟格外撙節至禱至禱光緒十年十二月初七日

又

前接上思州來函知大旆親率二營進駐龍州分屯愛隘布置自有把握王藩司一軍挫衂敵勢愈覺披猖亟須會合諸軍約期穩進以分其勢密簡精銳擣其支郡以潰其腹心帷幄勝算必有密操者矣新添八營諒已一律募齊進勦已定日否頃復接初二日郵箋於廼

碼未曾焙乾一節囑飭欽州余署牧遵照前批辦理查楚軍章程一切運送軍械歸額設長夫辦理應飭管帶哨弁督令小心運解勿得潮濕至如何曬焙整理之處亦應營員熟手者經管未便責令地方官代司其事專此復開光緒十年十二月十六日

又

疊奉台函均已誦悉昨承戴示並電函知大旅已由那添進駐上思盡履勤勞深爲馳念雄師所過飭地方官預集夫役以補長夫之不逮其價由營員照例發給[illegible]已札飭照辦惟離城較遠以及中外邊界荒僻寥落官

力不能及之處應由該營員善為勸諭按時價僱覓萬一人數不敷分運數起陸續進發亦可集事若拉夫強行抑勒必且驚擾逃避轉致無夫可用適足自困非計也此節千萬嚴飭各營為要際茲餉項艱難一切務須撙節師出趨利本為自救緩急越不得不竭力圖之非如承平之世帑藏豐盈甲兵充牣伐叛柔遠不妨稍示擴充也營中差遣自未可少但期適用而止賓僚之盛徒壯外觀軍事未必有益辰下滇桂兩軍度支甚窘額定費用類多核減粵軍亦僅自給鋪張揚厲則必不繼矣執事老成直望力顧大局望曉飭各營破除積習

刪減冗費厚糈以養勇士重賞以待有功庶奇勛可成人言自息曷勝盼禱之至光緒十年十二月二十三日

又

頃接四月二十四日大咨并台函祇悉壹是南關諒山之捷僉知萃軍爲首功西來輿頌萬口同聲天下信之異域信之鑑堂護院另片推揚甚至鄙人前摺及附片於貴軍戰績聲敘尤詳驛遞計期已邀乙覽温綸異數斷非諸軍所及麾下亦可以慰將士矣況麾下起家治軍誓滅醜虜報國赤忠出於至誠天性區區刀筆吏文字之軒輊本不足以攖藎懷從來軍營奏報斷不能字

字推敲此亦今日通病昔羊太傅謀取東吳而讓開府曹武惠克金陵而但云句當事畢即君家大樹將軍抑然自下而勛名獨偉以今仿昔何復多讓若夫偏裨小校爭論鹵獲在統兵大帥不能不代爲臚陳以伸士氣弟亦深悉其情方今時事艱屯正資羣策羣力麾下長城獨任而盛美不居衆心更當欽服至此次西鄉疏稿不過欲仰分東壁餘光藉圖自救此自常情類然正可付之一粲朝廷明見萬里他日鄭宋賞班蕭韓功次宸衷必有權衡政不必與因人成事者較短長也朗齋係獲咎人員從前屢受屈抑此次以一戰之功可冀濺洗

成人之美諒亦大君子所樂爲況僅此寥寥數語與麾下比之固已瞠乎後矣會奏稿望即循例書奏送同勿留痕迹爲要以後與鑑堂子熙兩君共事之日方長尤望顧全大局海度淵涵左提右挈戮力同心共奬王室不以小嫌累及大體是所翹禱

再西省所奏最怪謬者在馮軍失去礮臺三座他軍奪同一條然此潘前院初次電奏之語此次蘇李奏稿僅云新築礮壘未成遽爲所奪尚有分寸鄙人當時謂潘此電深爲不平夫馮軍止有槍並無礮既無礮何有臺不過法匪大隊初來先鋒乍築未成之三壘爲賊所踞

此大戰所常有西電必欲先坐東軍以失臺歸功於西軍之復臺未免挾私虛誕試問自谷松而威坡而諒山而南關失去營寨臺壘槍礮餉銀軍裝糧米不知凡幾何不一一奏聞耶且失諒山省而不以失聞失鎮南關而不以失報至當日之失船頭陸岸失郎甲屯梅觀音橋更無一字上聞何於行營草草新築之兩卡臨陣一時之前卻遂至坐之以失臺大題耶及見二月十三日明發諭旨並不提及此層是朝廷聖明業已俯鑒東軍將士亦可釋然矣又及光緒十一年五月二十九日

又

昨閱邸鈔欣悉明詔酬庸特頒珍賞有御膳搬指之美玉刀火鐮之奇大小荷包駢蕃錫賚輝煌道路鼓舞軍民昔全斌平蜀賜雪夜以貂裘陳寵居官署天章於寶劍靡不傳爲殊遇播作美談茲者武騎髦頭定桂管百蠻之境陳湯詘指狩烏孫五日之言如昆吾之切泥無堅不入似燗火之見日一出即消恢盛世囊括之勳宣聖主包容之量共球大小迺受乎殊方擔荷艱難獨異乎前績凡此非常之藎勩自宜異數之頻叨文儀彤矢之褒先承王命漢世徹侯之典待定元勛洞忝領兼圻喜聞盛事羊舌悅中行之賞請誦周書建武錄燕蕘之

功式諧眾論光緒十一年六月 日

致沈芸閣

馮萃亭軍門致雪帥書意甚不滿至少亦須廿營雪帥謂所言有理鄙人亦謂其有理不惟許可其言鄙人之心即如此也其如爲力所限何不惟有理而且深切事情但鉅餉如何籌法湊全不知體諒鄙人苦處難處如何如何

又

頃詳問欽州差弁欽州至龍州有兩路均甚好走有夫有店運重緩行十二三日輕騎行八九日商賈常行此次馮軍械物張守局員定從此路如行之通暢以後解

西軍械并可由此閩為之惟輪船無多不能常往耳聞此甚快特布聞

趙渭卿戶部上書請自練一軍否則請守邊隘不允則乞歸可謂壯矣其才性以何者為宜足下當知其深郎籌示自練恐難或發往何營襄助而兼練習何如再來呈文筆甚美到粵罕見務請物色其人見示至感

又

趙渭卿擬製造局整頓章廿五條切要詳密本神機營章程營章本津章又本滬津惟文案用幕友一節無謂已面駁之矣會營滬

𡎺侯酌定會詳遲至月餘迄無音信今日見𡎺侯復諄

囑之此乃要事急務必須速加整飭若原擬未盡善儘可酌改豈可因噎廢食原請摺奉覽所將不妥處酌定示復并望轉致糊侯速辦勿存意見爲要京員初入局即能如此用心考究豈非難得正是廣東人才正是督辦好幫手惟章程嚴整必爲委員匠役所不願勢必設法阻撓短毀兩京員望告糊侯勿受其愚也至京員會辦與本省局中上司自有不同局員自宜尊敬會辦亦須格外謙和方能相處大約本局府廳班可稱以會辦略如同通待知府州縣待同通禮而會辦兩君不便視爲屬員仍用平行禮庶可妥協此等禮節不知現等渠係如何姑擬議及之

外省局面略小節目稍有參差便生形跡耳至局員賢否用舍兩君既屬會辦自可與聞惟只宜詳察默識與督辦商之重大事向洞言之以待酌定辦理為妥似不必過於徑直必招人疑忌也望婉致渭卿為要近日情形閣下當知其略即希示知洞為此事甚焦急而又煩悶特以布達原呈淸摺附送

又

吳提一軍久經定議有船即行船容一營即渡一營至今兩旬而買船雇船迄無一就將成輒變非止一次不可究詰臺事日蹙日急諒山克復法兵必更急攻頭譯

西報云澎湖被法攻占如果確實更難設法特此諄切奉布無論蔡倅鄭道所議各船不計貴賤速買兩隻迅速派撥吳軍渡臺并運接到各械至應渡河口一併訪詢明晰密速辦理美敦能否渡臺益得利據張令云載美敦略大如肯渡臺多租一月亦無妨能渡無妨保險或即買之假如我已買之船遇險不賠與林國同平如較美敦大而價與蔡鄭所買相仿或即買之詳稟嫌其小然曾經抵倭無恙何也該船長幾丈須審確是否行海無疑總之此時以渡兵運械到臺為主他非所計若臺事日壞而粵兵粵械竟致不能遄到運械到厦另是一事當較易亦望速定速行朝廷震怒時鄙人實難當此重咎言盡於此切懇諸君子竭力迅速籌辦

爲幸公牘不能盡意手書詳陳幸惟鑒之

又

接閩復電方五營（據云到廈須十餘日）自福陸行到廈自廈舟行到澳允發餉兩箇月至由澳渡臺自是民船惟太零星遲緩須知益得利已抵臺（似敵防尚疎）轉赴橫濱將來或即用益利米利美敦三船往運如有合式洋輪即另租兩艘亦可緣民船不能多載全渡必須明春矣何濟於事乎且帆船待風亦不如輪船之得閒即渡也望速與照軒商之租船即託照軒速一詢訪爲要

又

原奏原檄許劉永福帶一二三千人嗣經發給五營官關防此時劉已到南寧舊部不甚多多係入關新從之者故前數日擬與別商令裁除冗弱止留一千人分爲五底營以符原檄五營之說局面仍復好看諭以人少免滋事受累又恐其意不滿因先有准帶五營之語擬月給津貼一兩千金頃詳加籌度津貼乃經久之款歲費不貲不如格外稍示以惠彼當欣然而我所省已多不給津貼矣今欲爲該提在省城內買大宅一區渠家眷多故安置城內費數千金恐須八九千金渠心安意快令其攜眷同來諸多便利其爲人好利而見小此法當可有益至買宅之款可動義捐前日仲約學士言義捐已解

十一批約三萬元有奇局費記不清約三數千元今年接仲約自香港來電倘可由港解義捐一千元是劉之宅價所差無幾矣此策似尚有意思特此奉商即望酌示并飭局查開收過義捐總數見示爲要

致沈芸閣　黼侯蔣燕齋

威遠下橫檔南石頭大黃滘中流砥柱綫定台以上六台自瑞任開辦起至前任張告竣止共用銀八十三萬餘兩局查之數望即迅速查明前後俱係何人承辦督工領欵詳確開單見覆幸勿疎漏錯誤遲緩切切芸閣尚病此事可即由兩君飭局查開勿以此事勞擾之也

滬事如何何以尙無眉目并希詳示再前閱來詳晉款十萬生息（此事須告芸閣）滙豐何以係交滬紳之手殊爲駭然滙豐一銀行人人可與交易況善後局與之共事數百萬何不可面與交接而必付滬平今我方追其繳欵而轉將巨欵付伊轉交是明明令其挪用而已然則卽使照繳五萬仍是我自存之錢耳於滬何損此事似爲失算不勝焦急敢請設法速還他人向滙豐問明將存票換人另立令與滙豐無涉方妙（換人換票後須另詳）不然目前既失賠欵五萬將來所餘五萬亦恐不穩也奈何奈何卽

示復

致蔣燕齋

閩姓充公款聞尚欠五六萬金未交疲玩可惡（蕭道言）望嚴飭兩首縣速催勒限交齊再遲必須議罰再外州縣分廠亦有應提歸公者四箇月以前即據蕭道言已寫信與各州縣同該廠人查明提交何以至今杳然無一處同信殊為可怪大約意在抵賴全抗萬不可許請迅飭催或函或牘至要不然三十一萬之數已奏而實繳無此如何辦法耶再香港東華醫院（即何斯巢）振捐究竟尚存若干前已給諭當有回信此銀應否提歸省局并請酌之（須看港紳願否或提存爱育堂酌之）總之鉅金巨款若久存不提終

歸烏有而已王道欠款尚差多少

致沈芸閣蔣燕齋

越境春深瘴疫將作速覓醫士數人并訪經驗成方數通藥料十許種避瘴避疫丹散數種方刊印藥購買以多為貴發關外軍營此非行善即是增兵也萬勿忽視至要

致沈芸閣

日來聞游勇甚多頗生小事亟須設法彈壓遣去方安茲令摠巡畢副將往見閣下詳述一切望即細詢與燕齋籌商並擬一告示稿見示即當張貼

又

聞雷州糖行包七千元牙捐滋事因外行攬充又藉食字自稱糖食行抽及民間食物衆怨沸騰其實海安本糖行叠次呈請認辦繳餉五千二百元其餘四縣各有糖行尚不在內如海安准後亦即具呈所收必多於現數乃雷州嚴守海康李令中有所爲不察輿情不遵定章一味徇袒屢駁不允以致幾釀大事實爲極謬此事洞察訪已得八九分特術聞應如何懲儆駁正以免擾民誤餉速與牙捐局商辦燕齋都轉均此

又

士縣行漏牙捐一案速查速結緣爲數太多曠日恐滋

弊竇不可不慎鄙意可重罰不可充公并致燕齋

又

昨有 寄諭令籌議裁綠營額兵以節餉并有期於必可施行語內意甚堅必須籌一辦法鄙意擬奏請明諭通行各就本省兵數作爲十成就廣東論無分水陸統減一半歲可省五十餘萬可養勇二十營每年裁十之一十年即畢矣惟兵既議裁則勇須長養僅免重出之費且粵省情形綠營固多弊無能省外及地面事亦多有資其用者若盡去額兵豈不各處又須撥勇巡緝錢不能甚省但較有用耳出入亦相差不多惟勇則訓練更換之法能行較兵尚有實際鄙意擬奏定

只裁一半仍以十年爲限所省亦不少省出五十餘萬可養勇將及二十營矣如此辦法爲若輩稍留根蒂既不至全營觖望亦不致變法爲難若盡裁則營汛地段緝捕考成等事議奏極爲繁難減半則全不必議此奏咨札均一紙可了事緩而穩效易而簡似尚可行但其中利弊若何是否尚有窒礙抑或別有妥善辦法均望籌示并與鼎侯燕齋杞山諸君密議須暫密恐致訛言要緊辦法定後再宣布則無訛言矣

張文襄公全集卷二百十五終

衡陽江　楫校